Specialist in psychiatric and neurological disorders



ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2018
H. LUNDBECK A/S

20. marts 2018

Velkommen



LARS SØREN RASMUSSEN

Formand for bestyrelsen

Direktion



ANDERS GÖTZSCHE



ANDERS GERSEL PEDERSEN



JACOB TOLSTRUP



LARS BANG



PETER ANASTASIOU

Opdatering vedr. ansættelse af ny administrerende direktør

- Kåre Schultz opsagde sin stilling som administrerende direktør i september 2017 og fratrådte i oktober 2017
- Anders Götzsche blev udnævnt til konstitueret administrerende direktør 1. november 2017
- Rekrutteringen af en ny administrerende direktør er i gang og vil blive afsluttet snarest muligt

Bestyrelse



LARS SØREN RASMUSSEN



LENE SKOLE-SØRENSEN



JEREMY MAX LEVIN



MONA ELISABETH ELSTER



LARS ERIK HOLMQVIST



HENRIK SINDAL JENSEN

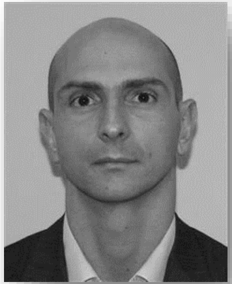


JØRN MØLLER MAYNTZHUSEN



JENS JESPER OVESEN

Nyvalgte medarbejderrepræsentanter



LUDOVIC TRANHOLM
OTTERBEIN



RIKKE KRUSE
ANDREASEN



JØRN MØLLER
MAYNTZHUSEN

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Fremlæggelse af årsrapport til godkendelse
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Valg af bestyrelse
5. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for det indeværende regnskabsår
6. Valg af én eller to statsautoriserede revisorer
7. Eventuelle forslag fra aktionærer eller bestyrelse
8. Eventuelt

Punkt 1 og 2:

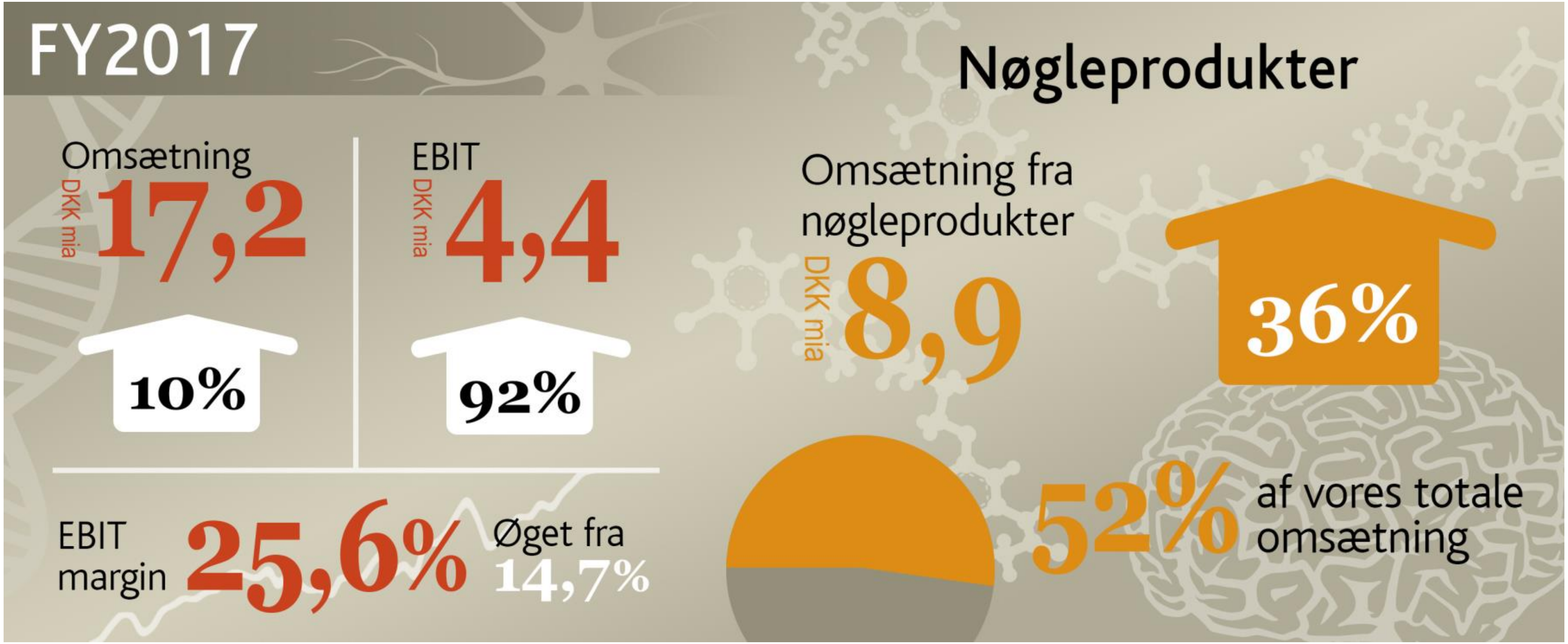
Bestyrelsens beretning og Årsrapporten 2017



LARS SØREN RASMUSSEN

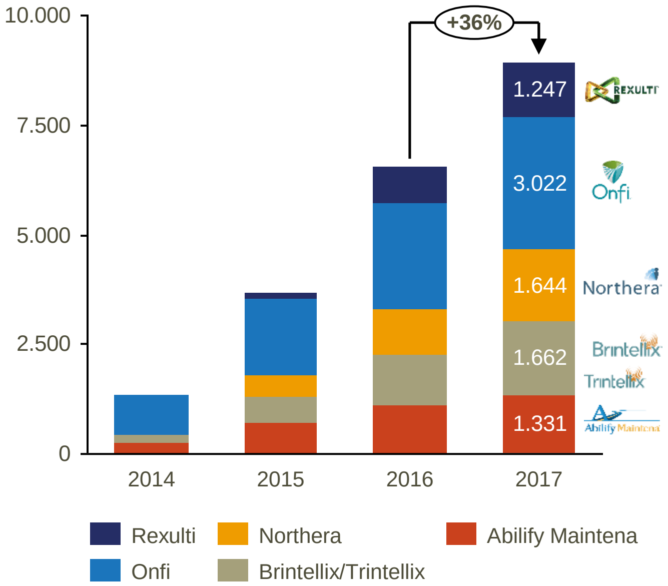
Formand for bestyrelsen

Bedste finansielle resultat i Lundbecks historie

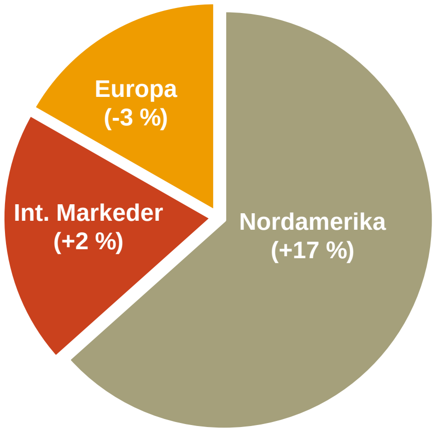


Solid vækst i nøgleprodukter og geografisk fordeling

Nøgleprodukter
(2017 vs. 2016 – DKK mio.)



Geografisk fordeling af omsætning*



**) Eksklusive Anden omsætning*

Lundbecks værdikæde

1. Forskning

5. Salg



2. Udvikling

4. Markedsføring

3. Produktion

Forskning & Udvikling i Lundbeck

Innovation fokuseret på fire sygdomsområder



Depression



Skizofreni



Alzheimers sygdom



Parkinsons sygdom

Global sygdomsbyrde



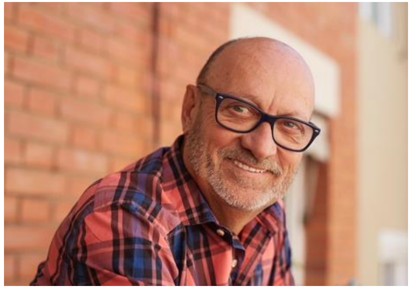
300 millioner

mennesker i verden lever med depression

21 millioner

mennesker i verden lever med skizofreni





50 millioner

mennesker i verden lever med Alzheimers sygdom og andre former for demens

6 millioner

mennesker i verden lever med Parkinsons sygdom



Lundbecks patientaftryk



Produkter opfundet af Lundbeck hjælper årligt

50 millioner mennesker

Lundbeck	Generika

Finansielt resultat for 2017 i overensstemmelse med forventningerne

	Forventning 2017 DKK mia.	Rapporteret 2017 DKK mio.	Rapporteret 2016 DKK mio.	Indeks
Omsætning	16,9 - 17,4	17.234	15.634	110
EBIT	4,3 - 4,6	4.408*	2.292	192
EBIT-margin		25,6 %*	14,7 %	

*Inkluderer gevinst ved salg af ejendomme på DKK 242 mio.
Fraregnet dette, er EBIT-margin 24,2 %

Finansielle resultater

DKK mio.	2017	2016	Indeks
Omsætning	**17.234**	**15.634**	**110**
Produktionsomkostninger	3.881	4.082	95
Salgs- og distributionsomkostninger	5.649	5.488	103
Administrationsomkostninger	833	805	103
Forsknings- og udviklingsomkostninger	2.705	2.967	91
Andre driftsindtægter	242	0	N/A
Resultat af primær drift (EBIT) *EBIT-margin*	**4.408** *25,6 %*	**2.292** *14,7 %*	**192**
Finansielle poster (netto)	(131)	(135)	97
Resultat før skat	**4.277**	**2.157**	**198**
Skat af årets resultat	1.653	946	175
Årets resultat	**2.624**	**1.211**	**217**
Resultat pr. aktie - EPS (DKK)	**13,28**	**6,12**	**217**

Pengestrømme

DKK mio.	2017	2016
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.045	3.126
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.830)	(337)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet	**2.215**	**2.789**
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(2.235)	(2.006)
Ændring i likvide beholdninger	**(20)**	**783**
Likvide beholdninger, bankindeståender og værdipapirer, ultimo	3.677	2.217
Rentebærende gæld	-	(1.891)
Nettolikviditet/(nettogæld)	**3.677**	**326**

Balance og rentebærende nettolikviditet

DKK mio.	2017	2016
Immaterielle aktiver	7.565	8.839
Materielle og finansielle aktiver	3.347	3.847
Kortfristede aktiver	8.844	7.524
Aktiver	**19.756**	**20.210**
Egenkapital	12.181	9.694
Langfristede forpligtelser	1.096	2.740
Kortfristede forpligtelser	6.479	7.776
Passiver	**19.756**	**20.210**
Likvide beholdninger og bankindeståender	2.155	2.200
Værdipapirer	1.522	17
Rentebærende gæld	-	(1.891)
Rentebærende gæld, likvide beholdninger, bankindeståender og værdipapirer (netto), ultimo	**3.677**	**326**

Finansielle mål for 2018

DKK mia.	2016	2017	2018 forventning	Vækst
Omsætning	15,6	17,2	**17,2 - 18,0**	*0-5 %*
EBIT	2,3	4,4	**4,8 - 5,2**	*9-18 %*
EBIT-margin	*14,7 %*	*25,6 %**	***~27-30 %***	-

*) Justeret for gevinst ved salg af ejendomme på DKK 242 mio. var EBIT-marginen 24,2 %

Langsigtede finansielle mål

	EBIT-margin	ROIC	Cash to earnings
	25 %	25 %	>90 %
2017:	24,2 %*	30,8 %	141,8 %

*Eksklusive gevinst ved salg af ejendomme

Lundbeck

PUNKT 2:
GODKENDELSE AF ÅRSRAPPORTEN



PUNKT 3:
BESLUTNING OM ANVENDELSE AF ÅRETS RESULTAT



Punkt 3:

Beslutning om anvendelse af årets resultat

DKK mio.	**2017**	**Andel**
Årets resultat	2.624	
Overførsel til frie reserver	1.032	39 %
Foreslået udbytte for året	**1.592**	61 %
Foreslået udbytte per aktie	**8,00**	

PUNKT 4:
VALG AF BESTYRELSE



Medlemmer af bestyrelsen
- valgt på generalforsamlingen i 2017

Medlemmer	Uafhængig	Kompensations-komité	Revisions-komité	Videnskabelig komité
Lars Søren Rasmussen, Formand	Ja	√F	√	
Lene Skole-Sørensen, Næstformand	Nej	√		√
Jens Jesper Ovesen	Ja		√F	
Lars Erik Holmqvist	Nej		√	
Jeremy Max Levin	Ja			√F

Henrik Sindal Jensen	Medarbejdervalgte medlemmer for perioden 2014-2018
Jørn Møller Mayntzhusen	
Mona Elisabeth Elster	

F = Formand for komitéen

Medlemmer af bestyrelsen
- til valg på generalforsamlingen i 2018

Medlemmer	Uafhængig
Lars Søren Rasmussen	Ja
Lene Skole-Sørensen	Nej
Henrik Andersen	Ja
Lars Erik Holmqvist	Nej
Jeremy Max Levin	Ja
Jeffrey Berkowitz	Ja

Ludovic Tranholm Otterbein	Medarbejdervalgte medlemmer valgt for perioden 2018-2022
Rikke Kruse Andreasen	
Jørn Møller Mayntzhusen	

Punkt 4:

Valg af bestyrelse



LARS SØREN RASMUSSEN



LENE SKOLE-SØRENSEN



HENRIK ANDERSEN



LARS ERIK HOLMQVIST



JEREMY MAX LEVIN



JEFFREY BERKOWITZ

PUNKT 5:
GODKENDELSE AF VEDERLAG



Punkt 5:

Godkendelse af vederlag

Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for indeværende regnskabsår

Bestyrelse *DKK*	**Nuværende**	**Forslag**
Bestyrelsesmedlemmer	350.000	350.000
Næstformand	700.000	700.000
Formand	1.050.000	1.050.000

Komitéer *DKK*	**Nuværende**	**Forslag**
Komitémedlemmer	200.000	200.000
Formand	300.000	300.000

PUNKT 6:
VALG AF STATSAUTORISEREDE REVISORER



Punkt 6:

Valg af statsautoriserede revisorer

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Erik Holst Jørgensen

Statsautoriseret revisor



Sumit Sudan

Statsautoriseret revisor

PUNKT 7:
FORSLAG FRA AKTIONÆRER ELLER BESTYRELSEN



Punkt 7:

Forslag fra aktionærer eller bestyrelsen

7.1. Erhvervelse af egne aktier

- Det foreslås, at bestyrelsen bemyndiges til indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne aktier med en samlet nominel værdi på op til 10 % af aktiekapitalen i overensstemmelse med den gældende lovgivning herom. Købskursen for de pågældende aktier må ikke afvige mere end 10 % fra den ved erhvervelsen noterede kurs på Nasdaq Copenhagen A/S.

Punkt 7:

Forslag fra aktionærer eller bestyrelsen

7.2. Registrering af vedtagne ændringer

- Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at foretage sådanne ændringer i og tilføjelser til det på generalforsamlingen vedtagne og anmeldelsen til Erhvervsstyrelsen, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve i forbindelse med registrering af de vedtagne ændringer.

PUNKT 8:
EVENTUELT



Specialist in psychiatric and neurological disorders

TAK FOR I DAG

Vi ses til næste års generalforsamling



ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2018
H. LUNDBECK A/S

20. marts 2018

Lundbeck